

Ruokolahden kunnan arviointikertomus 2025

SISÄLLYSLUETTELO

1	TARKASTUSLAUTAKUNTA	2
2	YHTEENVETO	3
3	TALOUSARVIO 2025	4
4	TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 2025	5
4.1	HALLINTOPALVELUJEN TOIMIALA	6
4.2	HYVINVOINTIPALVELUJEN TOIMIALA.....	7
4.3	TEKNISTEN PALVELUJEN TOIMIALA.....	13
4.4	KONSERNIYHTIÖIDEN TAVOITTEET	14
5	TALOUS	15
6	ALLEKIRJOITUKSET	17

1 TARKASTUSLAUTAKUNTA

Ruokolahden kunnanvaltuuston valitsema tarkastuslautakunta on toteuttanut kuntalain 121 §:n mukaista tehtävää.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on:
1) Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi;
6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kunnanvaltuusto on valinnut tarkastuslautakuntaan 2.6.2025 § 34 seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Jäsen	Varajäsen
Simo Vento (pj.)	Pauli Pohjalainen
Murat Eroglu	Paavo Heiskanen
Irja Liimatainen	Emmi Immonen
Anni Lifländer	Petri Ronkonen
Kari Luukkonen	Olavi Kiiski

Puheenjohtajaksi valtuusto on valinnut Simo Vennon ja varapuheenjohtajaksi Murat Eroglun.

Lautakunnan kokouksissa on toiminut sihteerinä ja avustanut arviointikertomuksen laadinnassa Ulla-Maija Tuomela.

Tarkastuslautakunta on laatinut koko toimikaudekseen arviointisuunnitelman sekä vuodelle 2025 on laadittu vuosittainen työohjelma, jonka mukaan arviointityötä on toteutettu.





Lautakunta on kokoontunut toimikauden aikana 7 kertaa varsinaisiin kokouksiin, joissa on kuultu selvityksiä toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

2 YHTEENVETO

Ruokolahden kunnan vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Kunnan taloudellinen tulos on ollut vuodelta 2025 hieman positiivinen.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteiden esittämistapa on ollut selkeä.

Kunnan toiminnallisten tavoitteiden osalta on tehty toteutumisen arviointi, jossa on käytetty seuraavanlaista arviointikriteeristöä:

	toteutunut
	toteutunut osittain
	ei toteutunut
	ei voida arvioida

Arvioinnin perusteella on voitu todeta kunnan toiminnallisten tavoitteiden toteutuneen seuraavasti:

Tulosalue					yhteensä tavoitteet	Tot. %	v.2024
HALLINTO	2	1			3	67	25
VIESTINTÄ JA MARKKINOINTI	2	1			3	67	
ELINKEINOELÄMÄN KEHITTÄMINEN	3				3	100	
KANSALAI SOPISTO	1		3		4	25	0
KIRJASTO	3				3	100	67
KULTTUURIPALVELUT	1			1	2	50	33
LIIKUNTAPALVELUT	3				3	100	75
NUORISOPALVELUT	1	1			2	50	100
RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT	4				4	100	25
VARHAISKASVATUS	2				2	100	33
PERUSOPETUS	2	1			3	67	100
TEKNISET PALVELUT	2	1			3	67	75
KIIINTEISTÖ- JA YHDYSKUNTAHUOLTO	4				4	100	100
KAUKOLÄMPÖLAITOS	2				2	100	50
MAAKAASULAITOS	2				2	100	50
VESIHUOLTOLAITOS	3				3	100	67
KUNTA YHTEENSÄ	37	5	3	1	46	80	69

Vuoden 2024 toteutumaprosentit on tuotu esille viimeisessä sarakkeessa vertailun vuoksi.

Tarkastuslautakunta toteaa, että tavoitteiden ja mittareiden osalta kunta on kehittynyt huomattavasti. Tavoitteiden arviointi on tämän johdosta helpottunut.

Tuloksellisuuden osalta tarkastuslautakunta suosittelee kehittämään mittareita palvelujen laadun ja vaikuttavuuden mittaamiseksi.

Erityisesti tavoitteet, jotka eivät ole toteutuneet tai eivät ole arvioitavissa on käytävä läpi ja varmistettava tavoitteiden oikeellisuus.

Tarkastuslautakunta kiittää tulosalueiden viranhaltijoita osallistumisesta arviointiselvitysten valmisteluun ja toteutukseen. Kiitämme myös luottamushenkilöitä, kunnanjohtoa, tilintarkastajia ja henkilöstöä hyvästä yhteistyöstä vuodelta 2025.

3 TALOUSARVIO 2025

Talousarviorakenne

Ruokolahden kunnan talousarvio muodostuu käyttötalous- ja tuloslaskelmaosasta, investointiosasta ja rahoituslaskelmasta. Talousarvion jakautuminen neljään eri osaan todetaan kuntalaissa.

Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot.

Kuntalain mukaan talousarvioon otetaan toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat. Määräraha on valtuuston toimitelmelle antama euromäärältään ja käyttötarkoitukseltaan rajattu valtuutus varojen käyttämiseen.

Tavoitteet ovat osa talousarviota, jota kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava.

Lähtökohtaisesti kaikki valtuuston talousarviossa asettamat tavoitteet ovat sitovia siten, että ne on tarkoitettu toteutettavaksi. Toiminnan ja talouden yhteen kytkennän korostamisesta seuraa, että määrärahan tai tuloarvioiden muutosten vaikutukset toiminnallisiin tavoitteisiin selvitetään. Jos tavoitteet eivät ole saavutettavissa talouden perusteissa tapahtuneiden muutosten takia, on valtuuston hyväksyttävä myös tavoitteita koskevat muutokset.

Ruokolahden talousarviossa 2025 toiminnalliset tavoitteet ovat selkeästi havaittavissa ja tavoitteille on määritelty mittarit ja tavoitetasot.

Tavoitteiden esittäminen on yhtenäinen eri toimialojen kesken.

4 TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 2025

Seuraavana on käsitelty tulosalueittain talousarvioon sisältyviä toiminnallisia tavoitteita ja näistä annettuja selvityksiä toimintakertomuksessa 2025.

Valtuusto on hyväksynyt 13.10.2025 uuden kuntastrategian vuosille 2025-2029.

VASTUULLINEN JA JUURIAAN ARVOSTAVA KOTIKUNTA	HYVÄN ARJEN RAKENTAJA	INNOVATIIVINEN EDELLÄKÄVIJÄ
Vahvistamme yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja kylien elinvoimaa.	Kohtelemme asukkaita yhdenvertaisesti.	Panostamme tulevaisuuden yrittäjyyteen.
Arvostamme ruokolahtelaisuutta ja kulttuuriperinteitämme.	Teemme tiivistä yhteistyötä kolmannen sektorin, yhdistysten ja järjestöjen, kanssa.	Kehitämme toimintaamme tietojohtamisen periaattein.
Rakennamme kestäväää tulevaisuutta panostamalla puhtaan siirtymän ratkaisuihin arjessa ja matkailussa.	Olemme lapsiystävällinen kunta. Korostamme välittämistä ja huolenpitoa kohdatessamme lapsia, nuoria ja perheitä.	Hyödynnämme verkostoja ja hankerahoituksia.
Huolehdimme ulkoilureiteistä ja luontokohteista suunnitelmallisesti.	Edistämme työllisyyttä osana hyvinvoinnin ja elinvoiman vahvistamista.	Hyödynnämme Saimaan vetovoimaisuutta ja kehitämme vesiliikennettä kestävästi.
Toimimme taloudellisesti vastuullisesti	Vahvistamme kumppanuuksia aktiivisella yhteistyöllä niin kuntien ja hyvinvointialueemme kanssa kuin kansainvälisestikin.	Viestimme selkeästi ja markkinoimme rohkeasti.
		Kannustamme muutosmyönteisyyteen.

Talousarvio 2025 on pohjautunut vielä edelliseen joulukuussa 2021 hyväksytyyn kuntastrategiaan, koska talousarvio on vahvistettu kuntalain mukaisesti talousarviovuotta edeltävän vuoden joulukuun loppuun mennessä eli 2024.

Toiminnallisten tavoitteiden arviointi on tehty seuraavana taulukkomuotoisena.

4.1 HALLINTOPALVELUJEN TOIMIALA

Hallinto				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Johtamisen ja työhyvinvoinnin kehittäminen	Esihenkilöiden johtamistaidot ja osaaminen tukevat henkilöstön työhyvinvointia Työhyvinvointiindeksi noussut verrattuna vuoteen 2023.	Työhyvinvointi kyselyn tulokset työhyvinvointi-indeksi >8,1 Esihenkilötiimin kehitystapaamiset väh. 6 kertaa	Toteutui osittain Työhyvinvointi-indeksi pysyi vuoden 2023 tasolla ja oli 8,1. Esihenkilötiimin tapaamisia järjestettiin 4 ja lisäksi laajennetun johtoryhmän kokouksia.	Tavoite on toteutunut osittain.
Asiakirjahallinnon prosessien sujuvoittaminen ja asiakirjojen sähköinen arkistointi	Asiakirjat arkistoidaan sähköisesti Asiakirjahallinta on tehokasta ja prosessit sujuvia.	Prosessikaaviot arkistoinnista Sähköinen arkistointi	Toteutui. Asiakirjat arkistoidaan sähköisesti	Tavoite on toteutunut.
Osallisuuden vahvistaminen asukasfoorumeilla	Asukas- ja kesäasukastilaisuuksia vähintään 6	Tilaisuuksien määrä >6	Toteutui. Uusien asukkaiden tilaisuuksia järjestettiin 2 ja mökkimittettä 6, yht. 8.	Tavoite on toteutunut.

Viestintä ja markkinointi				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Päätöksenteosta viestitään tehokkaasti ja oikea-aikaisesti	Kaikista tarkoituksenmukaisista päätöksistä on laadittu tiedote ja toimitettu medialle.	Päätöksentekoon liittyvien mediatiedotteiden määrä	Toteutui. Tiedotteita julkaistiin 17 kappaletta	Tavoite on toteutunut.
Leijonaviesti vakiintuneeksi osaksi viestintää	Leijonaviesti on vakiinnutettu osaksi viestintää ja on laadittu selkeä julkaisutapamuoto ja tahti.	Leijonaviestin jakelumäärä 3 julkaisua	Toteutui. Leijonaviesti julkaistiin neljä kertaa.	Tavoite on toteutunut.
Viestintäkoulutukset kunnan henkilöstölle	Henkilöstölle on järjestetty viestintäkoulutukset	Pidettyjen koulutusten määrä väh. 2 .	Toteutui osittain Pieni joukko koulutettiin 2025. Laajempi henkilöstön koulutus alkuvuodesta 2026.	Tavoite on toteutunut osittain.

Elinkeinoelämän kehittäminen				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Yrittäjyystavallinen kunta	Toiminta yritysten suuntaan on aktiivista. Yritysten kokonaistyytyväisyys kuntaan nousee.	Joka toinen vuosi teetettävä yrityskokemuskysely, "Kokonaistyytyväisyys kuntaan yrityksen sijaintipaikkana" Arvosana 8/10 (7,89/10 v.2022)	Toteutui. Arvosana 8/10 (vuonna 2022 7,89/10)	Tavoite on toteutunut.
Kunta ja yritykset tekevät konkreettista yhteistyötä	Markkinointiyhteistyö, uuden toimintamallin käyttöönotto tapahtumayhteistyö yms.	Kunnan ja yritysten välisten yhteistyötoimenpiteiden lukumäärä 52 kpl vuodessa.	Toteutui. 52 kpl vuodessa.	Tavoite on toteutunut.
Kunnan kehittämisessä hyödynnetään täydentävää rahoitusta.	Selvitetään mahdollisia hankkeita ja haetaan niitä onnistuneesti.	Hyväksytyjen elinvoimahankkeiden lukumäärä vähintään 1	Toteutui. Vähintään 1 hyväksyty elinvoimahanke vuodessa	Tavoite on toteutunut.

4.2 HYVINVOINTIPALVELUJEN TOIMIALA

Hyvinvointipalvelujen toimiala sisältävät kansalaisopiston, kirjaston, kulttuuripalvelut, liikunta ja hyvinvoinnin edistäminen, nuorisopalvelut, ruoka- ja puhtauspalvelut, varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen.

Kansalaisopisto				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Kansalaisopisto edistää kuntalaisten aktiivisuutta ja hyvinvointia.	Osallistujamäärän pitäminen vähintään ennallaan toimintavuoden aikana.	Osallistujamäärän kehitys	Ei toteutunut, netto-opiskelijamäärä väheni hieman	Tavoite ei ole toteutunut.
Asiakaskyselyissä esitettyjen toiveiden parempi huomiointi kurssitarjottimessa	Uusien kurssien %-osuuden kasvattaminen opinto-ohjelmassa.	Uusien kurssien määrä opinto-ohjelmassa.	Ei toteutunut. Uusia kursseja opinto-ohjelmassa oli n. 5%.	Tavoite ei ole toteutunut.
Kansalaisopiston toimintajärjestelyjen valmistuminen	Selvitys yhteistyöneuvotteluista Simpelejärven opiston kanssa valmistunut	Neuvottelutuloksen tarkastelu ja arviointi.	Toteutui. Neuvottelut käyty ja tulosten perusteella opistojen yhteistyötä syvennetään	Tavoite on toteutunut.

Kirjasto				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Perheiden huomioiminen kirjastotoiminnassa.	Perheille suunnattujen kampanjoiden ja tapahtumien määrä vähintään kolme kalenterivuoden aikana	Toteutettujen tapahtumien määrä, osallistujien määrä sekä toiminnan laadullinen arviointi.	Toteutunut. Viisi eri tapahtumaa, 32 osallistujaa. Osallistujamäärä jäi ennako-odotuksiin nähden vähäiseksi.	Tavoite on toteutunut.
Toteutetaan asiakaslähtöistä palvelua tehokkaasti	Tyytyväisyyskysely.	Kyselyn tulokset ja muu saatu palaute. Tulosten vertaaminen edellisten vuoden vastaavien kyselyjen tuloksiin.	Toteutunut *Henkilökunnan arviointi: erittäin hyvää palvelua 73%v. 2024, 82%v. 2025.	Tavoite on toteutunut.
Kirjaston maakunnallisen yhteistyön syventäminen.	Yhteishanke Rautjärven kunnan kanssa.	Saadut kokemukset ja sen moniammatillinen arviointi Toiminnan arviointi verrattun hankkeen alussa asetettuihin tavoitteisiin.	Toteutunut Tavoitteet saavutettiin Saatiin vakiinnutettua lukutaitotyön rakenteita.	Tavoite on toteutunut.

Kulttuuripalvelut				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Ruokolahden kulttuuriharrastetila kartoitettu ja listattu.	Kartoitetaan ja kootaan asiakaskäyttöön listaus kulttuuriharrastamiselle sopivista tiloista erilaisine mahdollisuuksineen.	Kyllä/ei	Toteutui. Listaus tehty ja julkaistu kunnan uusilla kotisivuilla	Tavoite on toteutunut.
Kunta järjestää tai mahdollistaa erilaisia taide- ja kulttuuritapahtumia käytössä olevan kulttuurin vuosikellon mukaisesti	Toteutuneet taide- ja kulttuuritapahtuma	Tapahtumien määrä: tapahtumakalenterissa ja muutoin ilmoitetut ja toteutuneet tapahtumat.	Keskimäärin 2- 3 tapahtumaa kk.	Tavoitetta ei pystytä arvioimaan, koska tavoitemääriä ei ole asetettu.

Liikunta ja hyvinvoinnin edistäminen				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Perheliikunnan lisääminen vakiinnuttaminen kunnassa.	Ryhmien/ tapahtumien toteutunut määrä.	Osallistujamäärät järjestetyissä toiminnoissa.	Yhteistyössä MLL:n kanssa toteutettu Kupperiskeikkaa -perheliikuntatapahtumia 1,5x enemmän verrattuna vuoteen 2024. EKLU:n kanssa järjestettävä perheliikuntatapahtuma Freeskissa toteutui ja osallistujia oli arviolta 300-400.	Tavoite on toteutunut.
Kunnan liikuntapaikkojen ylläpito ja käyttöasteen kasvattaminen.	Liikuntapaikkojen käyttöasteen muutos sekä kuntosalioikeuksien myynti.	Katselmus liikuntapaikkoihin neljä kertaa vuodessa Käyttöasteen raportti niistä paikoista mistä se on saatavilla.	Toteutui. Kuntosalioikeuksia luotu vuoden 2025 aikana 1 718 kappaletta. Liikuntahallin käyttöaste syys-huhtikuu arkisin noin 82 % ja viikonloppuisin noin 35 %. Touko-elokuun käyttöaste yhteensä noin 30 %. Kuntoportaissa ollut kävijämittari 27.10.2025 alkaen, ja loppuvuoteen mennessä nousuja suoritettiin 1 640 kpl ja laskeutumisia 1 059 kpl. Kvartaaleittain tapahtuvat liikuntapaikkakatselmuksset aloitettu kesällä 2025.	Tavoite on toteutunut.
Tuotetaan kunnassa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluita HYTE-kertoimen indikaattoreiden mukaisesti.	HYTE-kertoimen indikaattorit	Sähköisen hyvinvointikertomuksen HYTE-kertoimen indikaattorit.	Toteutui. HYTE-kertoimen indikaattorit huomioidaan toimintaa suunniteltaessa. HYTE-kerroin vuonna 2025 oli 18,8 €/asukas.	Tavoite on toteutunut.

Nuorisopalvelut				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Nuorisotila.	Uusien toimintojen käynnistäminen ja vakiinnuttaminen	Kävijämäärät, iltakohtainen keskiarvo ja nuorten palaute.	Toteutunut: Aukioloaikoja lisätty. Varhisten ka. -20 nuorta/kerta, vanhisten ka. -22 nuorta/kerta. Nuorilta kerätty palautetta, joka erittäin positiivista.	Tavoite on toteutunut.
Syrjäytymisen ehkäisyn tehostaminen	Tavoitetaan vähintään 90 % saaduista etsivän nuorisotyö yhteydenotto-pyyntöistä	Etsivä nuorisotyö. Asiakaskontakti (nuorisotilastot fi).	15 yhteydenottoa, joista tavoitettu 13. Tavoitettujen osuus 87 %.	Tavoite on toteutunut osittain.

Ruoka- ja puhtauspalvelu				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Ruokapalvelun asiakastytyväisyyskysely. Maistuvan kouluruoan laadun ylläpitäminen.	Kysely keväällä 2025.	Arviointia tehdään kevään 2024 kyselyn vastauksiin verraten.	Toteutui. Vuosi 2024 ka. 3,25 Vuosi 2025 ka. 3,66 (asteikolla 1-4).	Tavoite on toteutunut.
Ruokahävikin vähentäminen erilaisin toimenpitein	Hävikkiruoka punnitaan, kirjataan hävikkiohjelmaan ja seurataan kehitystä	Hävikin määrää verrataan vuoden 2024 kirjattuihin määriin.	Toteutui. Lautashävikki vähentynyt koululla 4 % ja päiväkodilla 10 %.	Tavoite on toteutunut.
Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ruokakasvatus	Nykytila.fi arviointi syksy 2024.	Nykytila.fi arviointi verrataan lukuvuoden 2024 arviointiin, tehty 04/2024 ja 10/2023.	Toteutui. Nykytila-arvioinnit tehty syksyllä 2025. Varhaiskasvatus; parantunut. Perusopetus; parantunut.	Tavoite on toteutunut.
Työhyvinvoinnin edistäminen	Työhyvinvoinnin kysely	Seuranta ja toimenpiteet pohjautuen kyselyihin	Toteutui. Työhyvinvointikysely tehty. Toimenpiteet jatkuvia.	Tavoite on toteutunut.

Varhaiskasvatus				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Varhaiskasvatuksen laadun parantaminen.	Valssi laadunarviointijärjestelmän mukainen toiminnan arviointi, 1 krt/vuosi.	Toteuttaminen väh. 1 krt/vuosi. Vastaukset ka > 3,5 asteikolla 1-5.	Toteutui. Kysely tehty 11/25 ka 3,8.	Tavoite on toteutunut.
Päiväkodin vanhempaintoimikunnan käynnistäminen	Vanhempaintoimikunta toimii aktiivisesti.	Toiminta käynnistynyt vuoden 2025 aikana.	Toteutui. Kokouksia viisi.	Tavoite on toteutunut.

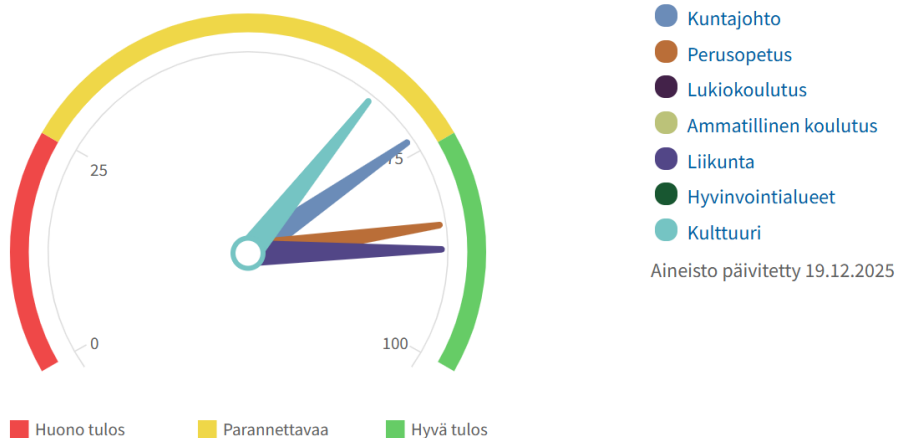
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Perusopetus ja laajennettu oppivelvollisuus				
1. Oppilaiden hyvinvointi ja turvallisuus terveellisyyden ja turvallisuuden tarkastukset 3 v. välein. 2. Koulupoissaolot: poissaolojen dokumentointi ja seuranta 3. Pitkien välituntien mahdollistaminen ja ohjatun toiminnan järjestäminen. Kouluruokasuositusten noudattaminen.	Parempi kuin valtakunnallinen ja maakunnallinen vertailuarvo. Kohdat 1-4 = HYTE-kerroin kriteerit, joiden tavoitteiden täyttyminen mahdollistaa valtiosuuden lisäosan.	THL Kouluterveyskysely OPH hyvinvointimittari Kouluruokasuositukset KiVa koulu -kyselyt Etelä-Karjalan poissaoloihin puuttumisen mallin mukainen poissaolojen seuranta. Harrastamisen Ruokolahden mallihankkeen mukainen toiminta. Suomi liikkeelle-hankkeen toteutuminen ja tulokset	Toteutui. 1. Seuraava lakisääteinen tarkastus 12.3.2026. 2. Koulupoissaoloja seurattiin Wilma-järjestelmän kautta ja 30, 50, 70 poissaolotunnin kohdalla toimittiin poissalomallin mukaisesti. 3. Koulun päivittäinen aikataulu mahdollisti pitkät välitunnit ja koulutetut välkkioppilaat yhdessä aikuisten kanssa ohjasivat toimintaa. 4. Kouluruokasuosituksia noudatettiin.	Tavoite on toteutunut.
Henkilöstön hyvinvointi.	Sairauslomat <2024. Työhyvinvointi vähintään hyvällä tasolla	Hyvinvointikysely, työterveystilastot	Toteutui osittain. Poissaolojen määrän kasvuun ei työnantajan toimin voitu juurikaan vaikuttaa, koska ennalta-arvaamattomien, muiden kuin työperäisten pitkien sairauspoissaolojen määrä kasvoi. Poissaolot v. 2022: 735 pv v. 2023: 1122 pv v. 2024: 604 pv v. 2025: 955 pv Työhyvinvointi säilyi hyvällä tasolla.	Tavoite on toteutunut osittain.
Jatko-opiskelupaikka. Oppivelvollisuuden laajeneminen & opintojen keskeyttäminen	100% peruskoulun päättävistä saa jatko-opiskelupaikan Alle 1% oppivelvollisuusikäisistä ruokolahtelaisista nuorista keskeyttää jatko-opinnot	Yhteishaun tulokset. Oppivelvollisuuden seuranta Valpas-palvelu.	Toteutui suunnitellusti niiden oppilaiden osalta, jotka saivat keväällä 2025 peruskoulun päättötodistuksen.	Tavoite on toteutunut.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen kannustetaan myös HYTE-kertoimen avulla, joka on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtiosuuden lisäosa vuoden 2023 alusta alkaen. HYTE-kerroin on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtiosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Kuntien rooli hyvinvoinnin toteuttamisessa on ensisijaisesti ennaltaehkäisevän toiminnan koordinointi ja sen lisäksi eri strategioiden avulla yhteistyö hyvinvointialueen eri palveluiden kanssa.

HYTE-kertoimeen vaikuttavat osalta prosessi indikaattorit, joita seurataan THL:n TEA-viisareiden kautta.

Ruokolahden kunnan TEA-viisari toteutumat ovat olleet seuraavanlaiset (<https://teaviisari.fi/>) :

Kaikki sektorit : Ruokolahti 2025



Pisteet	Ruokolahti	Koko maa
Kaikki sektorit	75	72
Kuntajohto	73	87
Perusopetus	84	64
Lukiokoulutus	..	69
Ammatillinen koulutus	..	66
Liikunta	87	69
Hyvinvointialueet	..	59
Kulttuuri	66	77

Koko maan pisteisiin verrattuna Ruokolahti on onnistunut perusopetuksen ja liikunnan osalta, muiden osa-alueiden pisteet jäävät koko maan pisteiden alapuolelle. Kaikkien sektoreiden pisteet ovat koko maan keskiarvoa paremmat.

4.3 TEKNISTEN PALVELUJEN TOIMIALA

Teknisten palvelujen toimiala sisältää hallinnon ja sisäiset palvelut, kiinteistö – ja yhdyskuntapalvelut sekä kaukolämpölaitoksen. Lisäksi taseyksikköinä toimivat maakaasu- ja vesilaitos raportoidaan arviointikertomuksessa teknisten palvelujen toimialan alla.

Teknisten palveluiden hallinto ja sisäiset palvelut				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Maankäyttö- ja rakennuslain uudistuksen valmistelu	Rakennusjärjestyksen päivitys	Toteutuminen.	Toteutunut osittain. Rakennusjärjestys laadittiin ja eteni lausuntovaiheeseen.	Tavoite on toteutunut osittain.
Lupahakemusprosessin päivitys lakiuudistuksen mukaisesti.	Hakemusprosessin käyttöönotto ja siihen liittyvän rakennetun ympäristön tietojärjestelmän kehityksne aloittaminen.	Toteutuminen.	Toteutunut.	Tavoite on toteutunut.
Uusiutuvien energiaratkaisujen mahdollistaminen kunnan alueella.	Luodaan edellytykset toteuttamiselle kaavoitus tai lupaprosessien sujuvalla käsittelyllä.	Toteutuminen.	Toteutunut. Kaksi aurinkovoimahanketta mahdollistui lupa- ja kaavoitusmenettelyillä.	Tavoite on toteutunut.

Kiinteistö ja yhdyskuntapalvelut				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Katu- ja kiinteistövalaistuksen energiatehokkuuden parantaminen.	Valaistusta muutetaan vaiheittain LED-valaistukseksi. Kaksi aluetta.	Toteutuminen kaksi aluetta	Toteutunut. Huhtasenkylän ja osa Salosaaren alueiden katuvallot saneerattiin LED-valaistukseksi.	Tavoite on toteutunut.
Uusiutuvien energia ratkaisujen lisääminen	Yksi uusi aurinkovoimala kunnan kiinteistöihin.	Yksi aurinkovoimala toteutunut	Toteutunut. Päiväkodin aurinkovoimala toteutettiin.	Tavoite on toteutunut.
Korjausvelka ei kasva.	Huonokuntoisimpia katu-osuuksi korjataan, YKSI ALUE	Yksi alue toteutunut.	Toteutunut. Vaittilantien katu-alueen perusparannus toteutettiin.	Tavoite on toteutunut.
Toiminnanohjauksen kehittäminen	Sähköisen kunnossapito-järjestelmä aktiivinen käyttö ja ennakkohuoltojen laatiminen.	Käyttö vakiintuu.	Toteutunut. Henkilöstön järjestelmäkäyttö hyvällä tasolla.	Tavoite on toteutunut.

Kaukolämpölaitos				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Kaukolämmön piirissä oleville asukkaille turvataan lämpöpalvelut.	Häiriötunteja enintään 5 h/a.	Häiriötunteja enintään 5 h/a.	Toteutunut.	Tavoite on toteutunut.
Kaukolämpölaitoksen varapolttoaineiden varmistaminen	Polttoaineiden ympäristöriskien hallitseminen ja toimintaedellytyksien pysyminen. Kevytpolttoöljysäiliön korvaaminen kaksoisvaippasäiliöllä.	Toteutunut.	Toteutunut. Kaukolämpölaitokselle suunniteltiin ja toteutettiin uusi maanpäällinen säiliö.	Tavoite on toteutunut.

Maakaasulaitos				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Maakaasulaitoksen toiminnan varmistaminen.	Huolto-ohjelma laadittu ja määräaikaistarkastus hyväksytty	Toteutunut.	Toteutunut.	Tavoite on toteutunut.
Maakaasun toimittamisen varmistaminen ja velvoitevarastointi	Vallitsevan markkinatilanteen seuraaminen.	Toimittajan kilpailutus tuleville vuosille.	Toteutunut. Kilpailutetun toimittajan kanssa jatkettiin sopimusta.	Tavoite on toteutunut.

Vesihuoltolaitos				
Tavoite	Toimenpiteet	Mittari/tavoitetaso	Raportoitu tulos 2025	Tarkastuslautakunnan arvio
Viemäriverkoston vuotovesien hallinta.	Betoniviemäreiden ja kaivojen sujutus.	Viemäriverkoston vuotovesien vähentäminen.	Toteutunut. Jätevesien määrä n. 15 000 m3 edellisvuotta pienempi.	Tavoite on toteutunut.
Vesihuollon toiminta-alueen vesihuoltoverkoston kehittäminen.	Viisi uutta liittynyttä kulutuspiistettä	Toteutunut viisi uutta liittymää	Toteutunut. 5 uutta liittynyttä.	Tavoite on toteutunut.
Laadukas talousvesi	Lampsiin ja Oritlammen vedenottamoiden omavalvonta	Häiriötön tuotanto.	Toteutunut.	Tavoite on toteutunut.

4.4 KONSERNIYHTIÖIDEN TAVOITTEET

Talousarviossa 2025 on asetettu tavoitteita Ruokolahden Vuokratalot Oy:lle.

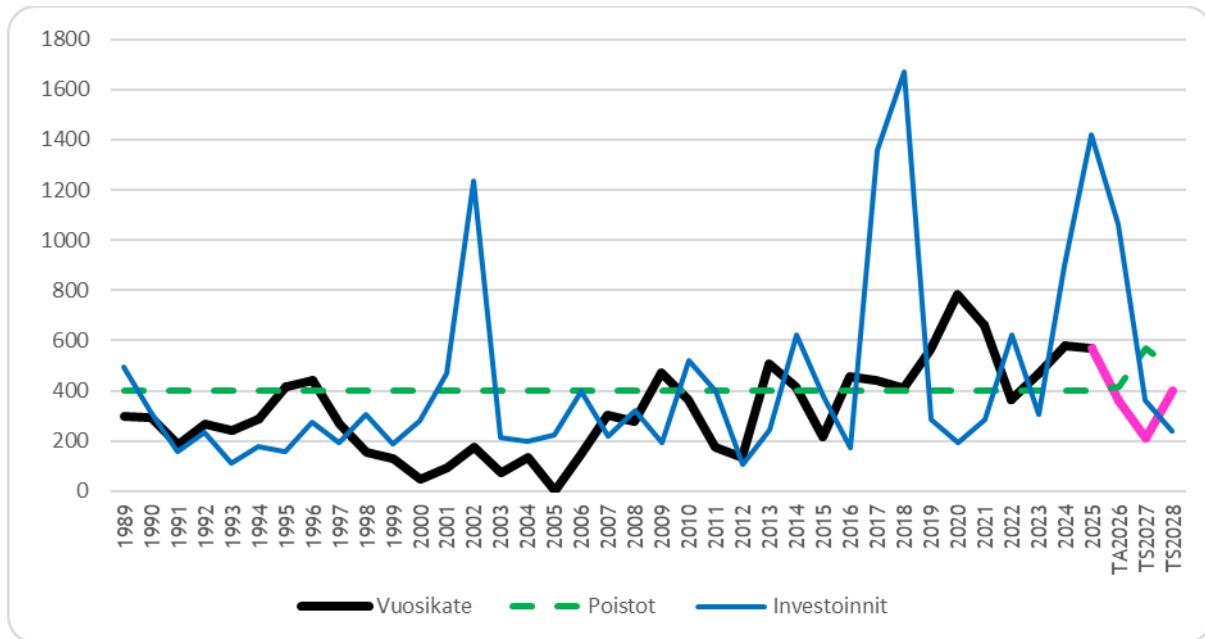
Toimintakertomuksessa annetun selvityksen mukaan yhtiön tavoitteet eivät toteutuneet.

Käyttöaste jäi hieman alle tavoitetason 95% ja tyhjien asuntojen laskennallinen vuokratappio ylitti hienoisesti tavoitetason (alle 7%).

5 TALOUS

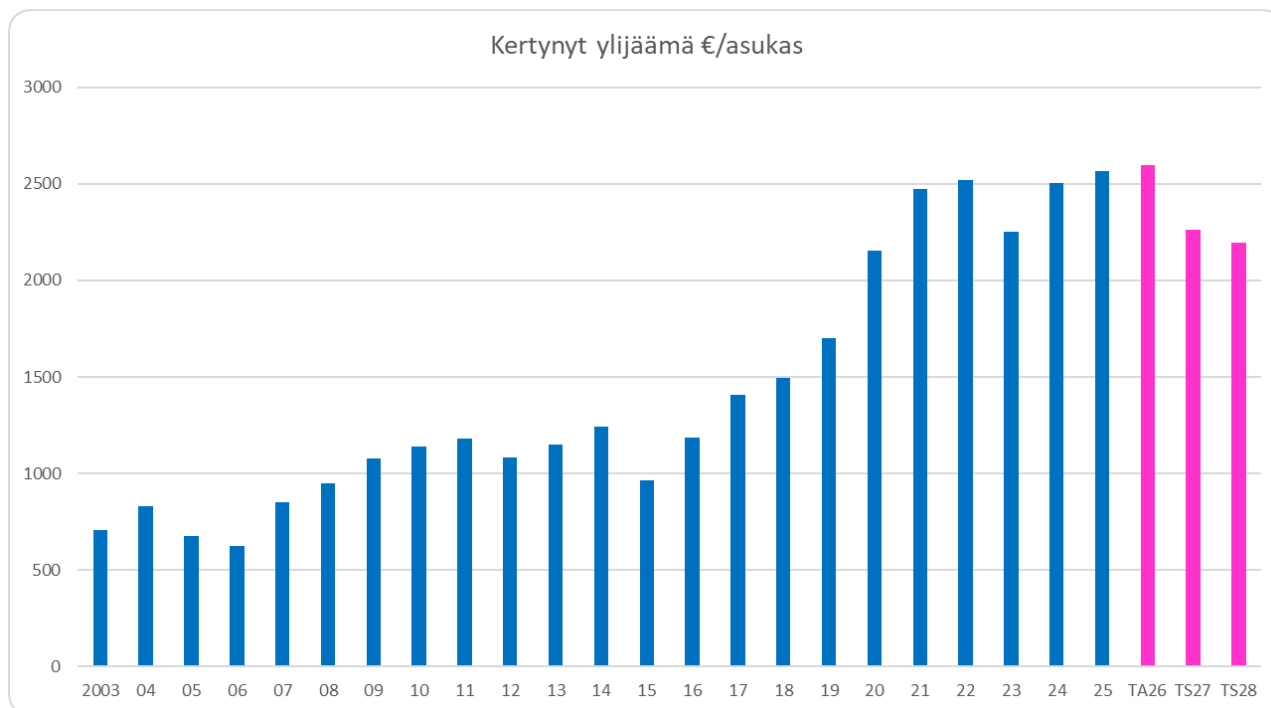
Kunnan 2025 tilinpäätös oli vuosikatteen osalta hyvä ja vuosikatteella on pystytty kattamaan suunnitelman mukaiset sekä lisäpoistot. Toimintakate toteutui talousarviota parempana 0,7 M€. Tilikaudelta kertyi ylijäämää 0,2 M€.

Kunnan vuosikatteen kehitystä vuodesta 1989 on kuvattu seuraavassa kuvassa. Lisäksi kuvaan on huomioitu valtuuston vahvistaman talousarvion 2026-2028 arviot vuosikatteesta. Vuosikatetta kuvaa musta viiva ja, poistojen osuutta vihreä katkoviiva ja investointeja sininen viiva. Punaisella vuosikatteen osalta on esitetty taloussuunnitelmavuodet.



Tasapainoisessa taloudessa vuosikate riittää poistojen kattamiseen. Rahoitustarpeeseen vaikuttaa lisäksi investointien määrä ja mikäli vuosikate ei kata investointeja, syntyy pääsääntöisesti tarve lainarahoitukseen. Kuvassa erityisen selvästi erottuvat 2000-luvun alun koivukeskus-investointi sekä Kirkonkylän kouluinvestointi 2016-2018. Vuosilla 2025-2026 näkyy hyvinvointiaseman uusinvestointi.

Kunnan kertynyt ylijäämä taseessa on ollut 31.12.2025 yhteensä 12 M€. Kertynyt ylijäämä asukasta kohden on kertynyt seuraavasti:



Taloussuunnittelukaudella on arvioitu kertyneen ylijäämän vähenevän alijäämäisten vuosien johdosta. Alijäämää on arvioitu syntyvän vuosina 2026-2028 yhteensä 2 M€. Tarkastuslautakunta toteaa kunnan talouden olevan tällä hetkellä hyvällä tasolla. Kunnan lainakannan on arvioitu laskevan taloussuunnitelmakaudella yhteensä 2 M€.

6 ALLEKIRJOITUKSET

Ruokolahdella 7. toukokuuta 2026

Simo Vento
puheenjohtaja

Eroglu Murat
varapuheenjohtaja

Irja Liimatainen
jäsen

Anni Lifländer
jäsen

Kari Luukkonen
jäsen